



*Le financement des études
Par l'opérateur privé*

CNP – PPP

Séminaire PPP

Les études dans les projets de partenariat public privé (PPP)



Introduction

Meridiam en bref

CRÉÉ EN 2005, MERIDIAM EST DÉVELOPPEUR, INVESTISSEUR, ET GESTIONNAIRE
D'ACTIFS, SPÉCIALISÉ DANS LES INFRASTRUCTURES ESSENTIELLES.

57

PROJETS

AMÉRIQUE DU NORD, EUROPE et
AFRIQUE

200

EMPLOYÉS

DON'T 100 SONT POSTES DANS
LES SOCIÉTÉS DE PROJET
19 NATIONALITÉS

€6.0bn

DE FONDS SOUS
GESTION

POUR
€40 MILLIARDS D'ACTIFS

Meridiam Infrastructure Africa Fund

- Répliquer le modèle Meridiam en Afrique :

Mettre en oeuvre des investissements long terme dans des infrastructures essentielles

- 'Greenfield'
- Long terme
- Expertise globale et partenariats locaux
- Approche très active et opérationnelle

Taille du fonds	€300 million
Durée	15 ans
Zone géographique	.Une dizaine de pays, dont la Cote d'Ivoire
Investissement par projet	De 10 à 50 millions d'Euros
Pourcentage capital	Jusqu'à 100% si nécessaire
Taille des projets	EUR 30 – 600 million
Periode d'entrée dans les projets	Tôt / Risque de développement
Secteurs éligibles	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Energie (réseaux de transmission, production conventionnelle et renouvelable) ▪ Transport (routes, rail, aéroports, ports) ▪ Environnement (eau, assainissement, irrigation) ▪ Social (bâtiments publics, hôpitaux, résidences universitaires)

2

Developpement de projets et risques investisseur

Les avantages de la mise en oeuvre de PPP

- Le challenge du gap de financement des infrastructures et le rôle des PPP

**Meilleure efficacité dans
l'allocation des ressources**

Allocation optimale des risques

Mise en oeuvre plus rapide des projets

Une plus grande certitude sur le planning

Optimisation du 'whole-life' costing

Accès à des financements hors budget

Plus grande assurance qualité

Accès à l'innovation

Concurrence

Meilleur rapport qualité/prix

Vision à long terme

Bonnes pratiques en matière de PPP

- Les projets en PPP permettent de résoudre plusieurs contraintes; mais ils doivent quand même être bien planifiés et préparés

Le préparation des projets doit être bien pensée

Planification stratégique

Sources de revenus

Degré de soutien politique et étatique

Etudes techniques, financières, ESG

Considérations de seconde phase

Sources de financement

Partage des risques

Documents d'appel d'offre

Selection d'investisseurs qualifiés, avec pour objectif d'améliorer le niveau de service public

PPP Inversé

- Les projets en PPP permettent de résoudre plusieurs contraintes; mais ils doivent quand même être bien planifiés et préparés

Le préparation des projets doit être bien pensée

Planification stratégique

Sources de revenus

Degré de soutien politique et étatique

Considerations de seconde phase

Sources de financement

Partage des risques

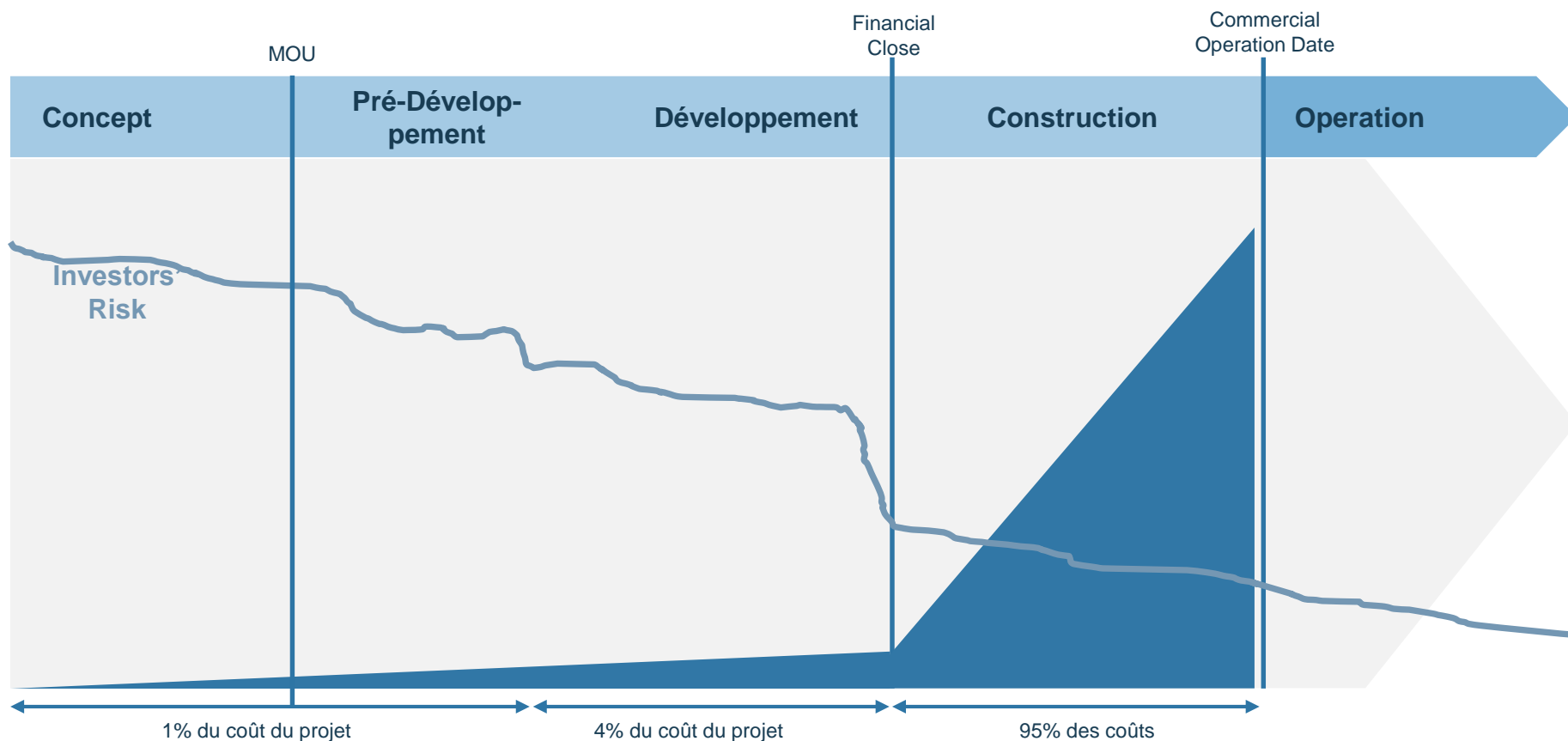
Documents d'appel d'offre

Selection d'investisseurs qualifiés, avec pour objectif d'améliorer le niveau de service public

Etudes techniques, financières, ESG

Le cycle de vie des projets et le rôle de Meridiam

MERIDIAM PEUT INVESTIR À UN STADE PRÉLIMINAIRE DU PROJET, MALGRÉ LE NIVEAU DE RISQUE ÉLEVÉ



Règles d'attribution des projets PPP

- Un point de contact unique
 - Facilite le ciblage des objectifs en matière de PPP
 - La mise en place d'un comité de représentants du secteur public est nécessaire
- L'engagement sur les dates, et le respect des calendriers de projets sont importants pour maintenir la crédibilité des décideurs et l'intérêt de tous
 - Le chemin critique inclut le concept du projet, l'APS, et lancement de l'appel d'offres
 - Une fois ces étapes franchies, la procédure de sélection et de négociation en vue du closing financier devient relativement aisé
- Les autorisations administratives, les permis, et les autorisations environnementales doivent avoir été largement obtenues à ce stade de la procédure
- Une définition claire des spécifications techniques, ainsi que du partage des risques devraient permettre de réduire les délais



Conclusion

Quelques principes de participation des investisseurs dans les études

- L'optimisation des projets en PPP passe par la mise en oeuvre d'un appel d'offres
- La participation du secteur privé dans la phase d'études peut servir à accélérer le process
- Les investisseurs du secteur privé peuvent financer les études, mais en contrepartie d'un engagement de faire, ou d'indemnisations.